

| UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIHUAHUA | | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Estado de Flujos de Efectivo | | |
| Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 | | |
| | 2025 | 2024 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 2,384,443,622.37 | 2,737,025,419.62 |
| Impuestos | 0.00 | 0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 17,972,492.47 | 33,700,147.18 |
| Aprovechamientos | 196,106.69 | 653,790.39 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 347,638,027.00 | 391,203,289.07 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 2,018,636,996.21 | 2,311,468,192.98 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Operación | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 1,951,976,916.04 | 2,729,926,256.35 |
| Servicios Personales | 1,447,445,906.73 | 1,907,241,599.40 |
| Materiales y Suministros | 65,861,134.69 | 88,452,835.08 |
| Servicios Generales | 105,623,817.80 | 204,385,323.78 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 122,164,632.46 | 200,979,666.94 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 1,330,520.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 18,188,548.02 | 25,952,790.21 |
| Pensiones y Jubilaciones | 92,284,035.35 | 205,743,501.14 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 99,078,320.99 | 97,170,539.80 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 432,466,706.33 | 7,099,163.27 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 28,173,242.26 | 47,708,827.71 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 22,544,882.96 | 23,401,289.77 |
| Bienes Muebles | 5,628,359.30 | 24,256,615.25 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0.00 | 50,922.69 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -28,173,242.26 | -47,708,827.71 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0.00 | 0.00 |
| Endeudamiento Neto | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 879,354.21 | 1,571,056.55 |
| Servicios de la Deuda | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 879,354.21 | 1,571,056.55 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | -879,354.21 | -1,571,056.55 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 403,414,109.86 | -42,180,720.99 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 418,848,660.46 | 461,029,381.45 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 822,262,770.32 | 418,848,660.46 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

LIC. ALBERTO ELOY ESPINO DICKENS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C.P. IRMA ESTELA PÉREZ LOO
JEFE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD