## UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIHUAHUA Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 2024 2025 Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación 2,384,443,622.37 2.737.025.419.62 Origen Impuestos 0.00 0.00 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social 0.00 0.00 Contribuciones de Mejoras 0.00 0.00 Derechos 0.00 0.00 17,972,492.47 33,700,147.18 Productos Aprovechamientos 196 106 69 653 790 39 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios 347.638.027.00 391,203,289.07 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la 2,018,636,996.21 2,311,468,192.98 Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y 0.00 0.00 Jubilaciones Otros Orígenes de Operación 0.00 0.00 2,729,926,256.35 Anlicación 1.951.976.916.04 Servicios Personales 1,447,445,906.73 1,907,241,599.40 Materiales y Suministros 65,861,134.69 88,452,835.08 Servicios Generales 105,623,817.80 204,385,323.78 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público 122.164.632.46 200,979,666.94 1,330,520.00 0.00 Transferencias al resto del Sector Público 0.00 Subsidios y Subvenciones 0.00 Ayudas Sociales 18,188,548.02 25,952,790.21 Pensiones y Jubilaciones 92,284,035.35 205,743,501.14 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos 0.00 0.00 Transferencias a la Seguridad Social 0.00 0.00 0.00 Donativos 0.00 Transferencias al Exterior 0.00 0.00 0.00 Participaciones 0.00 Aportaciones 0.00 0.00 Convenios 0.00 0.00 99 078 320 99 97 170 539 80 Otras Aplicaciones de Operación 7.099.163.27 Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación 432,466,706.33 Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión 0.00 0.00 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 0.00 0.00 Bienes Muebles 0.00 0.00 Otros Orígenes de Inversión Aplicación 28,173,242.26 47,708,827.71 22.544.882.96 23,401,289,77 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 24,256,615,25 Bienes Muebles 5,628,359.30 Otras Aplicaciones de Inversión 0.00 50,922.69 Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión -28,173,242.26 -47,708,827.71 Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento 0.00 Origen 0.00 Endeudamiento Neto 0.00 0.00 Interno 0.00 0.00 Externo 0.00 0.00 Otros Orígenes de Financiamiento 0.00 0.00 1,571,056.55 Aplicación 879,354.21 0.00 Servicios de la Deuda 0.00 Interno 0.00 0.00 Externo 0.00 0.00 1 571 056 55 Otras Aplicaciones de Financiamiento 879 354 21 Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento -879.354.21 -1.571,056.55 Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo 403,414,109.86 -42,180,720.99 Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio 418.848.660.46 461.029.381.45 418,848,660.46 Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio 822,262,770.32

LIC. ALBERTO ELDY ESPINO DICKENS DIRECTOR ADMINISTRATIVO C.P. IRMA ESTELA PÉREZ LOO

JEFE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

<sup>&</sup>quot;Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.